



MIEUX FINANCER LA TRANSITION ET  
**RECONSIDÉRER SES MODÈLES D’AFFAIRES**  
**POUR RELEVER LE DÉFI CLIMATIQUE**

Avril 2023 – AG USH PDL





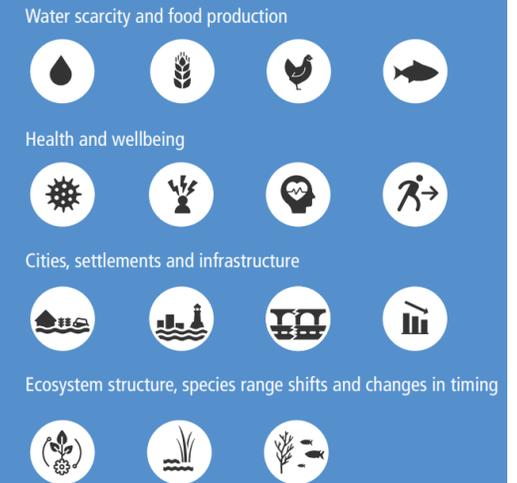
# DES MODÈLES D'AFFAIRES À REVOIR DANS UN MONDE BAS CARBONE



# LE GIEC EN MARS 2023 NOUS LE RAPPELLE, NOUS SOMMES BIEN LOIN D'UNE TRAJECTOIRE 1,5°C ET LES CONSÉQUENCES SERONT MAJEURES



## Adverse impacts from human-caused change will intensify



# The warning

Pace and scale of climate action are insufficient to tackle climate change. Accelerated action required.



# IL Y A UN ESPOIR, LE PIRE N'EST PAS CERTAIN, DES SOLUTIONS EXISTENT DANS L'IMMOBILIER UN SUJET MAJEUR : MIEUX ET PLUS RÉNOVER

## The hope

Mainstreaming effective and equitable climate action now will reduce losses and damages **for nature and people.**

Climate action provides co-benefits.

Multiple, feasible and effective options are available to reduce GHG emissions **and adapt to human-caused climate change.**

## The path forward is clear

Tried and tested polices available now

Need to be designed for diverse contexts

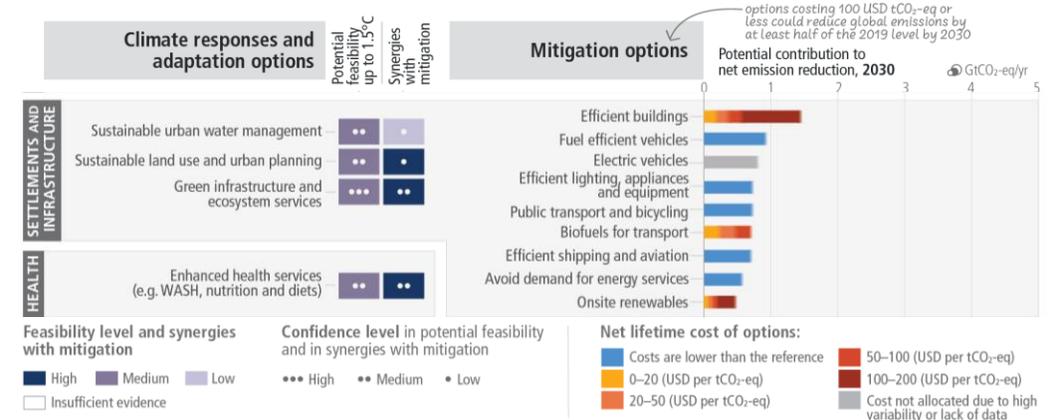
Need to be scaled up and applied widely

## Potential demand-side mitigation options by 2050

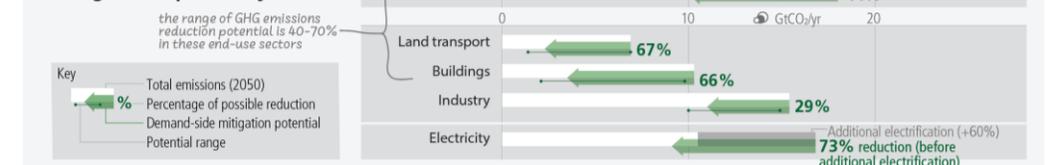


### There are multiple opportunities for scaling up climate action

#### a) Feasibility of climate responses and adaptation, and potential of mitigation options in the near-term



#### b) Potential of demand-side mitigation options by 2050



# IL VA FALLOIR INVESTIR 3 À 6 FOIS. C'EST BEAUCOUP MAIS C'EST POSSIBLE DANS DES DYNAMIQUES COLLECTIVES DE COOPÉRATIONS

## Increased financing for climate action

The way forward:

## Climate-resilient development

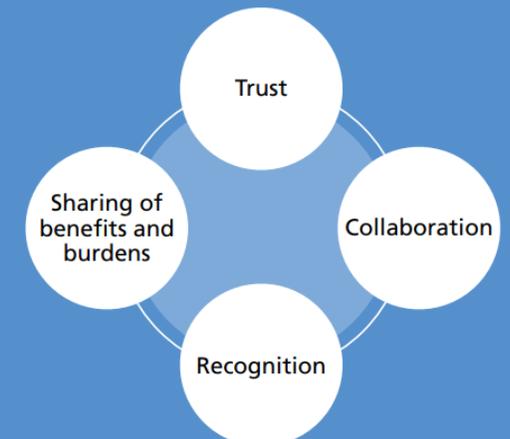
- 3-6 times the current climate investment is required
- But there is enough global financing to rapidly reduce emissions
- Developing countries require external funding to meet adaptation needs
- Options are available to scale up financing

- Integrating measures to adapt to climate change with actions to reduce emissions in ways that provide wider benefits:
  - Improving peoples' health and livelihoods
  - Reducing poverty and hunger
  - Clean energy, water and air

## Enablers for effective climate action



## Human factors also enable action



that some can contribute more than others

# AGIR COUTERA MOINS CHER QUE NE PAS AGIR MAIS CELA BOULEVERSE LES MODÈLES D'AFFAIRES

La direction est claire : la neutralité carbone au plus tôt. Les sujets décisifs pour les organisations aujourd'hui sont :

- QUELLE TRANSITION ME RESSEMBLE ?
- COMMENT ET A QUELLE VITESSE ?

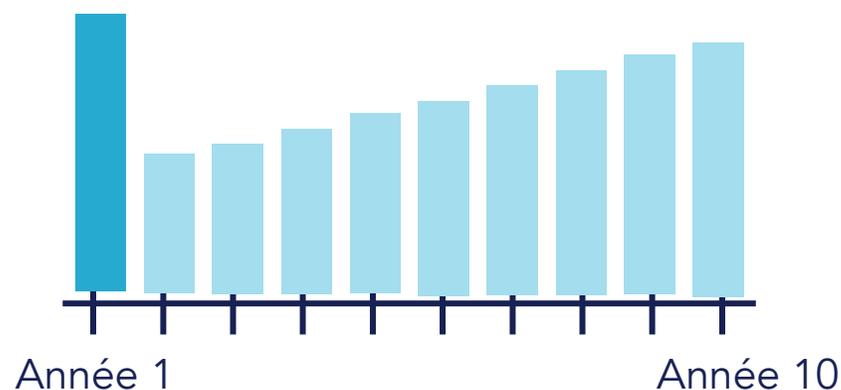
Des solutions existent pour les entreprises et l'inaction n'en est pas une. Agir c'est un jeu à somme nulle : les contraintes des uns sont les opportunités des autres. De quel côté du virement seront les uns et les autres?



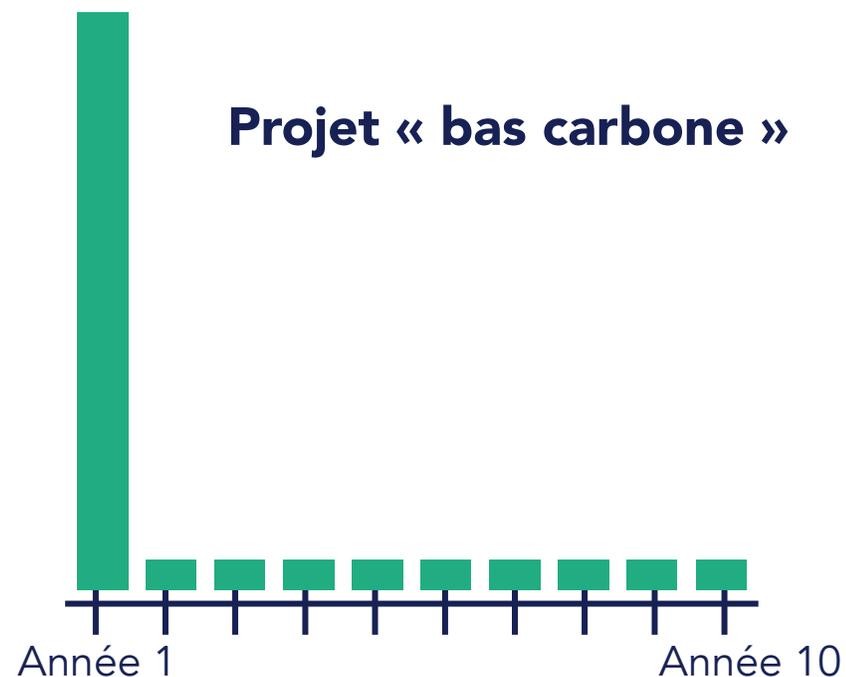
# POUR RELEVER CE DÉFI, DES INVESTISSEMENTS MASSIFS SONT NÉCESSAIRES

## LE MONDE BAS CARBONE EST PLUS CAPITALISTIQUE

### Projet « énergie fossile »



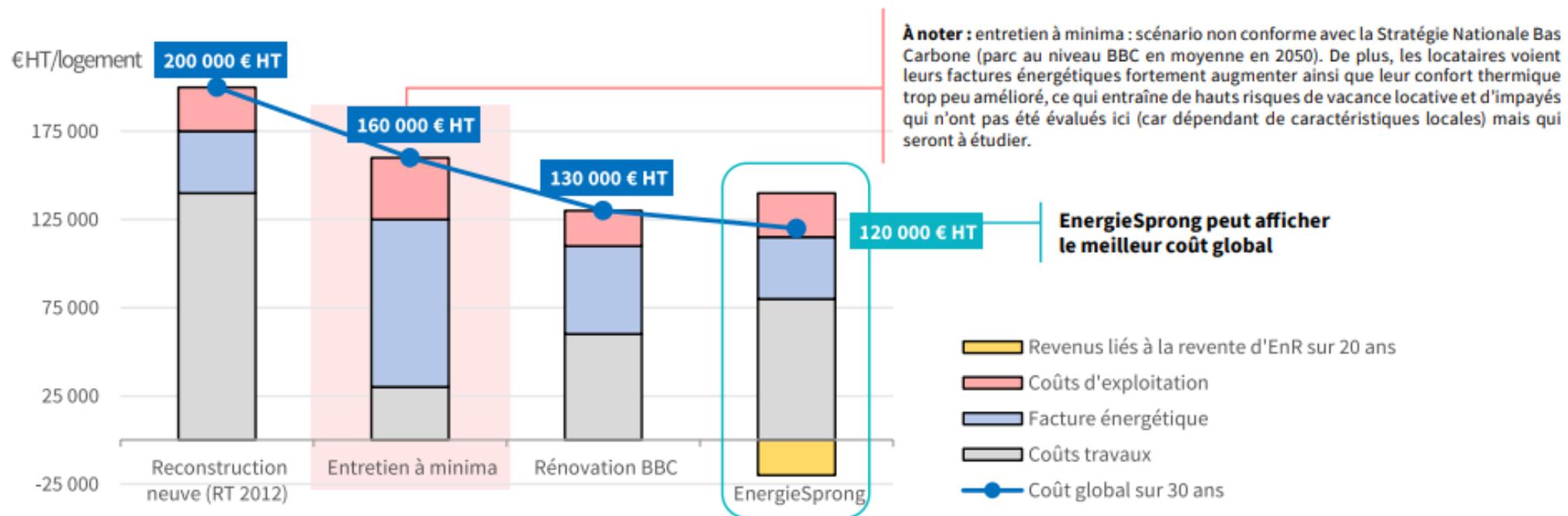
### Projet « bas carbone »



- **A isocoût global, les projets « bas carbone » ont des CAPEX plus élevé et des OPEX plus bas, ce qui forcera les opérateurs à plus s'endetter et avoir recours à des formes de financement tiers.**
- **Pour baisser ses émissions de 10 / 15 % pas besoin d'investir, pour baisser ses émissions au-delà : c'est indispensable**

# TOUS NOS RATIOS CLÉ DE BONNE GESTION ET NOS ANALYSES DE RISQUES SONT À REVOIR POUR ENGAGER LES PROJETS À MEILLEUR COUT GLOBAL

Coût global sur 30 ans en individuel – pour la typologie de référence – hors travaux hors EnergieSprong



Un sujet central à discuter avec financeurs, régulateurs et actionnaires,  
on ne bâtira pas le monde de demain avec les règles d'hier



# MAIS QUE FAIT LE MONDE DE LA FINANCE ? L'ENJEU DE LA TAXONOMIE VERTE EUROPÉENNE

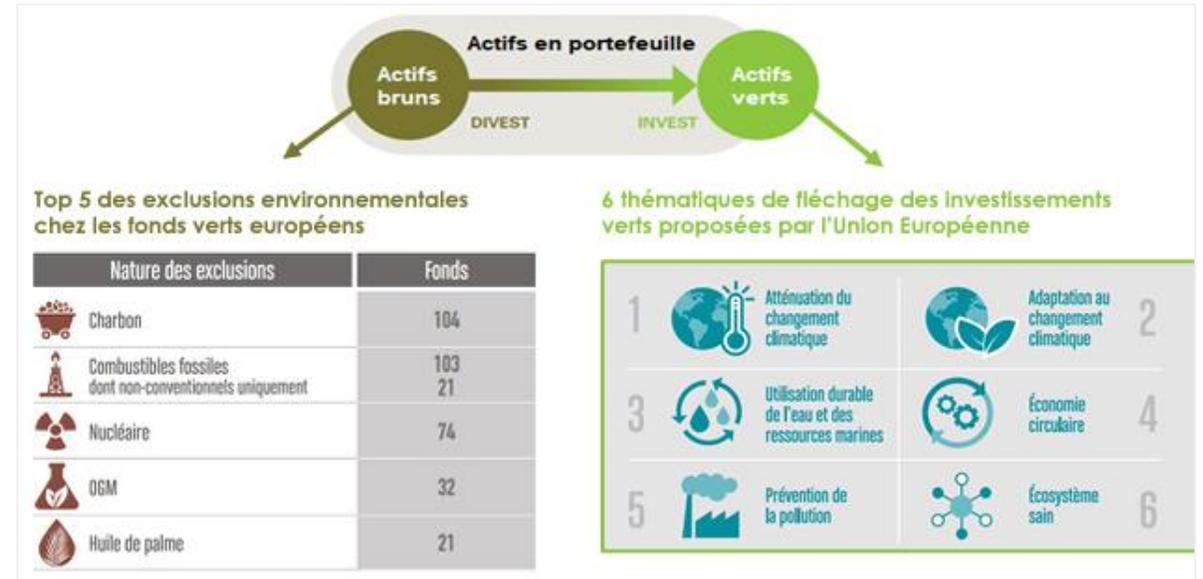
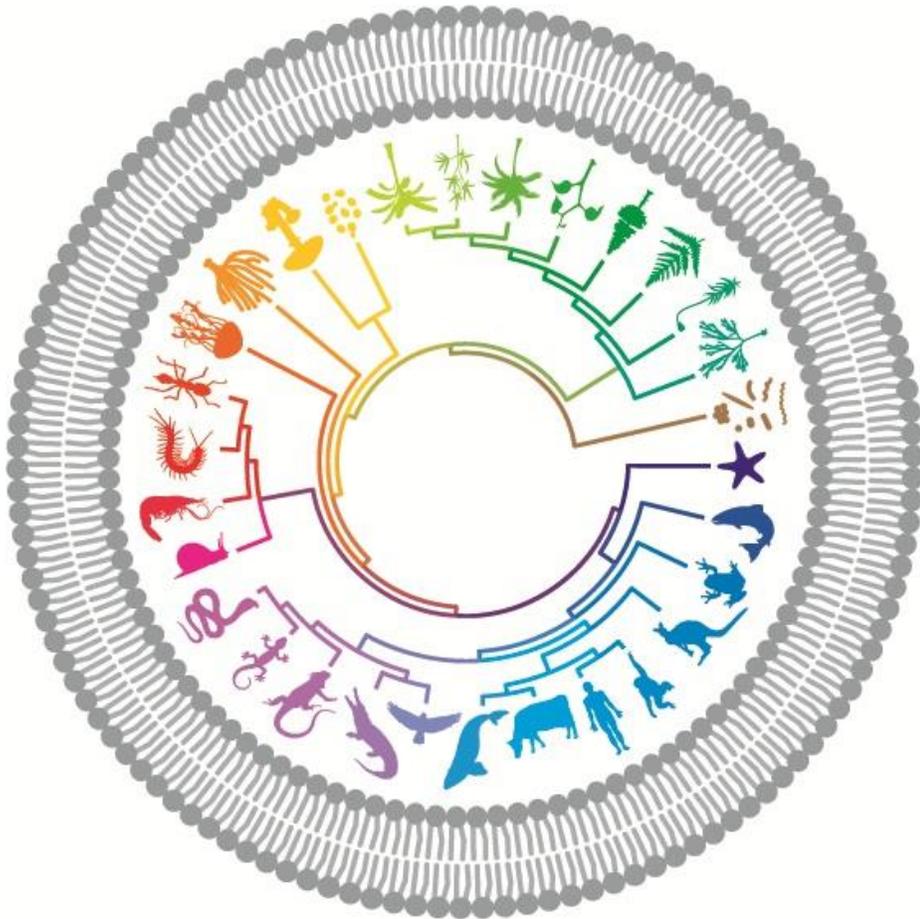


# L'INJONCTION EST FAITE AUX INVESTISSEURS : FINANCEZ LA TRANSITION ! « ON VEUT BIEN EN DISCUTER, MAIS ON CA VEUT DIRE QUOI ? »



**Comment faire que l'argent des épargnants aille préférentiellement financer les projets de décarbonation plutôt que des investissements neutres ou néfastes ?**

# D'UNE TAXONOMIE ANIMALE : PLANTE, CHAMPIGNONS, VERTÉBRÉS... A UNE TAXONOMIE FINANCIÈRE POUR TRIER BON GRAIN DE L'IVRAIE



La taxonomie européenne des activités durables est un **outil de classification** destiné dans un premier lieu aux acteurs financiers, afin **d'assurer une compréhension commune de ce qui doit être considéré comme une activité « verte » ou « durable »** et de flécher les investissements vers ces activités.

Concrètement, la Taxonomie Européenne définit une **liste d'activités économiques** ainsi que des **seuils de performance** (« Technical Screening Criteria ») qui mesurent la contribution de ces activités à **6 objectifs environnementaux**

# UN BESOIN POUR L'EUROPE DE FIXER DES RÈGLES POUR FINANCER PLUS QUE LES ENR VIA UNE OBLIGATION DE TRANSPARENCE DES ENTREPRISES ET INVESTISSEURS

## #1

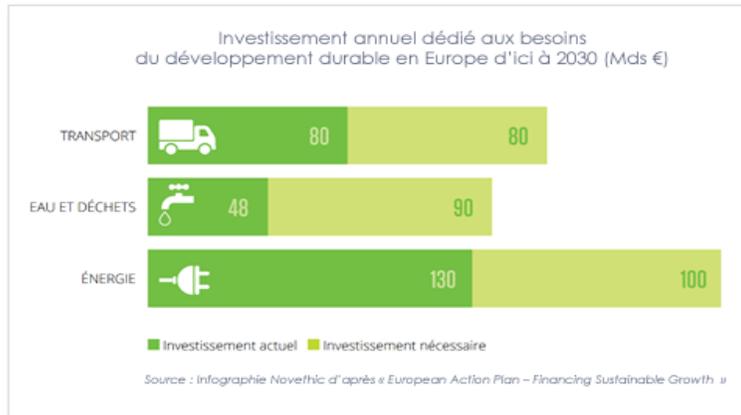
**ACCÉLÉRER LE FINANCEMENT DE LA TRANSITION** en identifiant les secteurs et les activités stratégiques

## #2

**PORTER UNE VISION COMMUNE** de ce qu'est une activité verte en répondants à certains débats sur les marchés financiers européens

## #3

**ASSURER UNE COMPREHENSION MUTUELLE** entre investisseurs et entreprises en proposant des éléments de langage communs



The Taxonomy Regulation sets out three groups of Taxonomy users:



1. Financial market participants<sup>1</sup> offering financial products<sup>2</sup> in the EU, including occupational pension providers;



2. Large companies who are already required to provide a non-financial statement under the Non-Financial Reporting Directive; and



3. The EU and Member States, when setting public measures, standards or labels for green financial products or green (corporate) bonds.<sup>28</sup>

**Une obligation de caractériser la part « verte » de ses flux économiques, combiné à des exigences UE renforcées de reporting « extra financiers » : CSRD, NFRD, SFDR....**

# COMMENT ÇA MARCHE ? UN POIDS MAJEUR AFFECTÉ AUX SUJETS CLIMAT MAIS 4 AUTRES CRITÈRES ENVIRONNEMENTAUX INTÉGRÉS

## Les 6 objectifs environnementaux de la Commission Européenne



## Enjeux/ Objectifs environnementaux visés par la taxonomie (pour le moment)



Atténuation des changements climatiques

**Atténuation** : activité qui contribue à la stabilisation des concentrations GES à un niveau « acceptable ».

Ex. : activités bas-carbone ou protection et amélioration des puits et réservoirs de GES



Adaptation aux changements climatiques

**Adaptation** : action qui contribue à limiter les impacts négatifs du changement climatique et à en maximiser les effets bénéfiques.

Ex. : modes d'organisation ; relocalisation d'activités ; emploi de nouvelles techniques

## Enjeux/Objectifs environnementaux partiellement pris en compte (« Do no significant harm »)



Eau et ressources marines



Pollution et écosystèmes sains



Économie circulaire



Prévention et recyclage des déchets

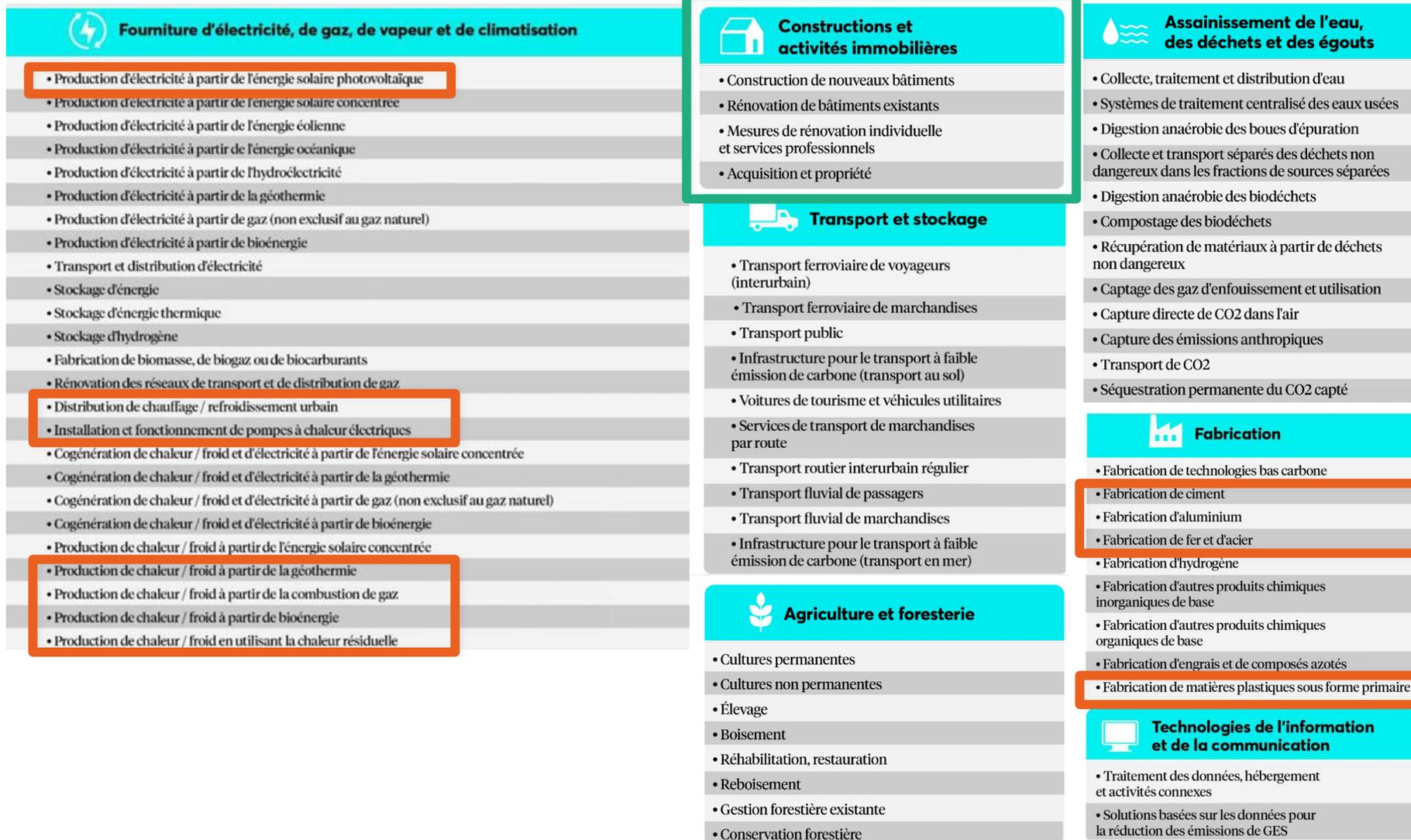
# LA CONTRIBUTION POSITIVE NE SUFFIT, IL FAUT PROUVER L'ABSENCE D'IMPACTS NÉGATIFS ET RESPECTER UN STANDARD MINIMAL SUR GOUVERNANCE ET SOCIÉTAL



Pour être considérée comme durable et alignée avec la Taxonomie, une activité doit :

- 1. Contribuer substantiellement à au moins un des 6 objectifs environnementaux de l'Union Européenne**, suivant des seuils de performance et/ou de processus et gestion des risques, définis pour chaque activité économique;
- 2. Ne pas causer de préjudice significatif à l'un des 6 objectifs environnementaux (DNSH – Do no significant harm)**, sur l'ensemble du cycle de vie des produits et services de l'activité; (article 17 du règlement Taxonomie)
- 3. Être exercée dans le respect de normes minimales en matière sociale et de gouvernance («minimum social safeguards» - article 18)** : les lignes directrices de l'OCDE pour les entreprises multinationales, les principes directeurs des Nations-Unies relatifs aux entreprises et aux Droits de l'Homme, les huit conventions de l'Organisation internationale du travail (OIT) et la déclaration internationale des Droits de l'Homme.
- 4. Être conforme aux critères d'examen techniques établis par la commission européenne**

# BEUCOUP DE SECTEURS D'ACTIVITÉS SONT CONCERNÉS PAR CETTE TAXONOMIE PERSONNE N'Y ÉCHAPPERA SAUF QUELQUES FILIÈRES DE NICHE SANS IMPACT



# APPLICABLES A TOUTES LES ENTREPRISES DE + DE 250 SALARIÉS QUI VONT DEVOIR CHANGER LA FAÇON DE CONSIDÉRER CHIFFRE D'AFFAIRE ET INVESTISSEMENTS

Part du chiffre d'affaires aligné avec cette  
taxonomie : où on est

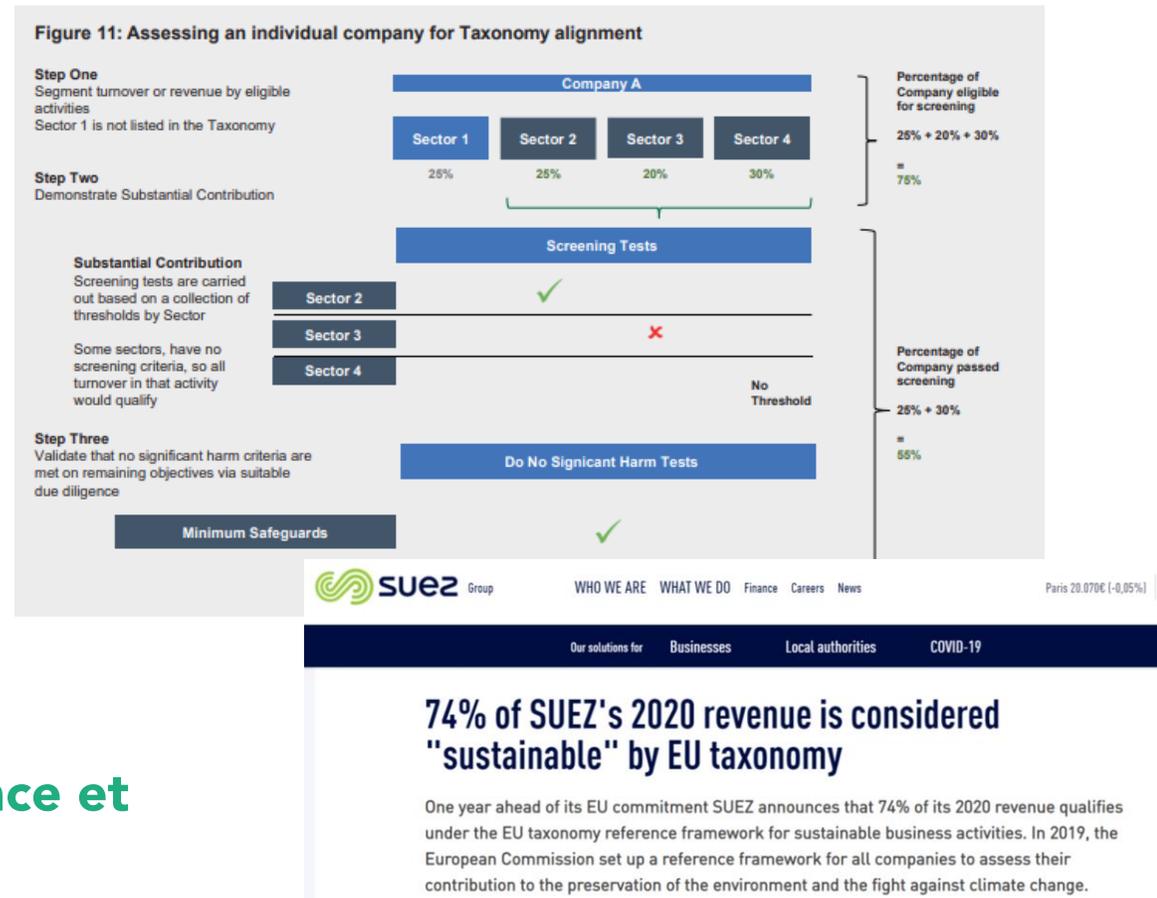
Part des CAPEX / OPEX alignés avec cette  
taxonomie : à quelle vitesse on se transforme

Phase 1 d'application : 2022 pour les critères  
climats

Phase 2 d'application : 2030 pour les 4 critères  
environnementaux en plus

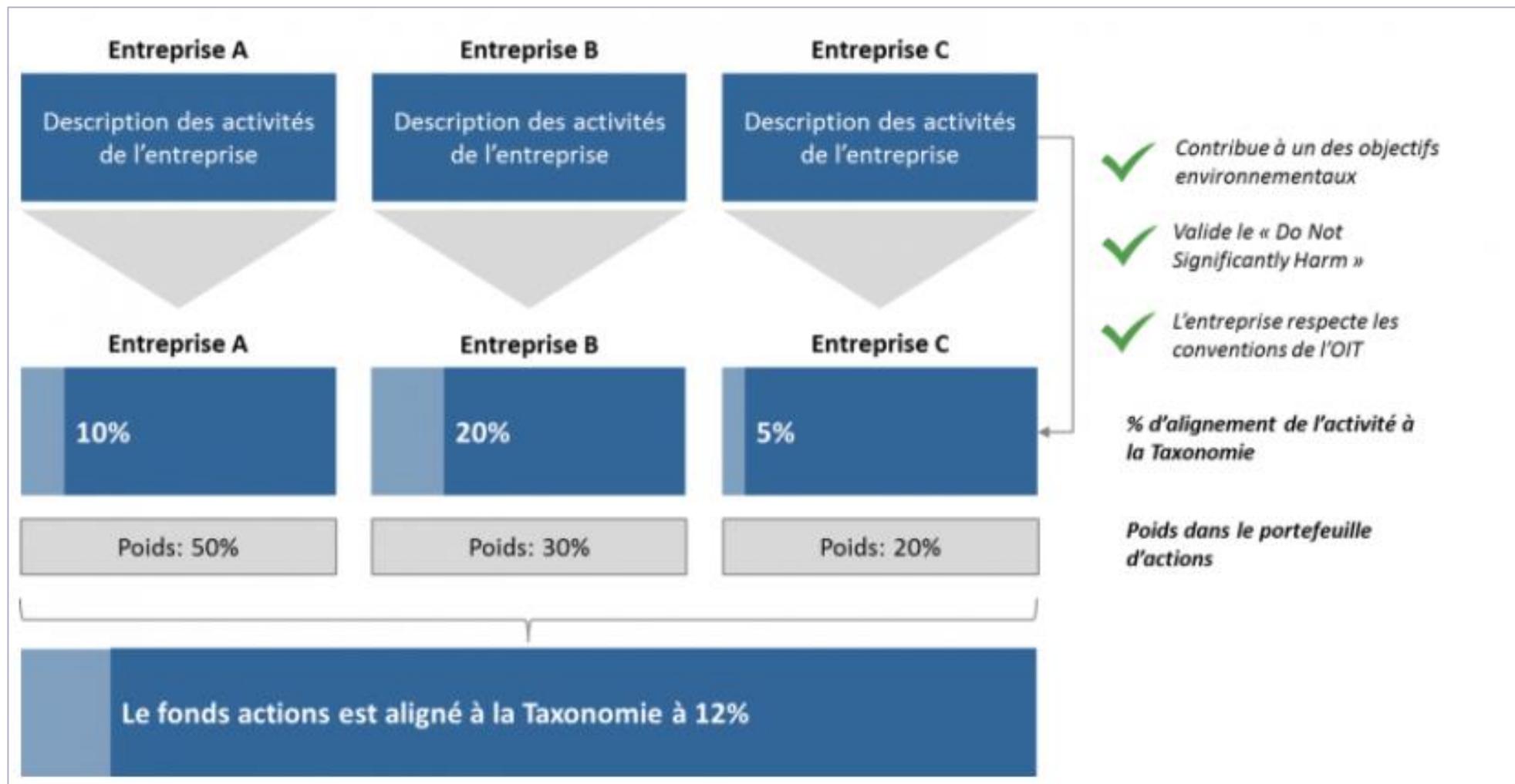
Imbrication plus forte que jamais de finance et  
RSE avec une dimension **quantitative** !

Il y a une possibilité bien réelle que les réglementations « financières » s'avèrent plus fortes et structurantes que les réglementations « sectorielles » (type RE2020)



# APPLICABLES AUX ACTEURS FINANCIERS QUI VONT DEVOIR « QUALIFIER » LEURS PRODUITS

## EXEMPLE D'APPLICATION POUR UN FONDS ACTIONS

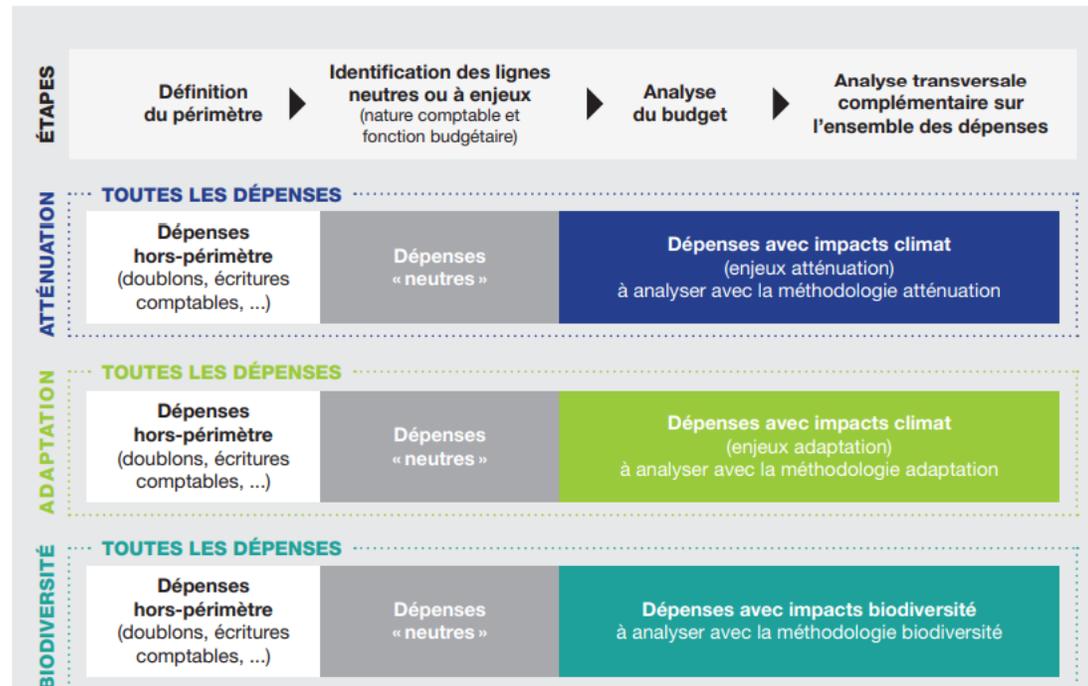


# L'ÉQUIVALENT POUR LES COLLECTIVITÉS ET OPH (QUI N'EST PAS ENCORE UNE OBLIGATION) LE DÉVELOPPEMENT DES BUDGETS VERTS

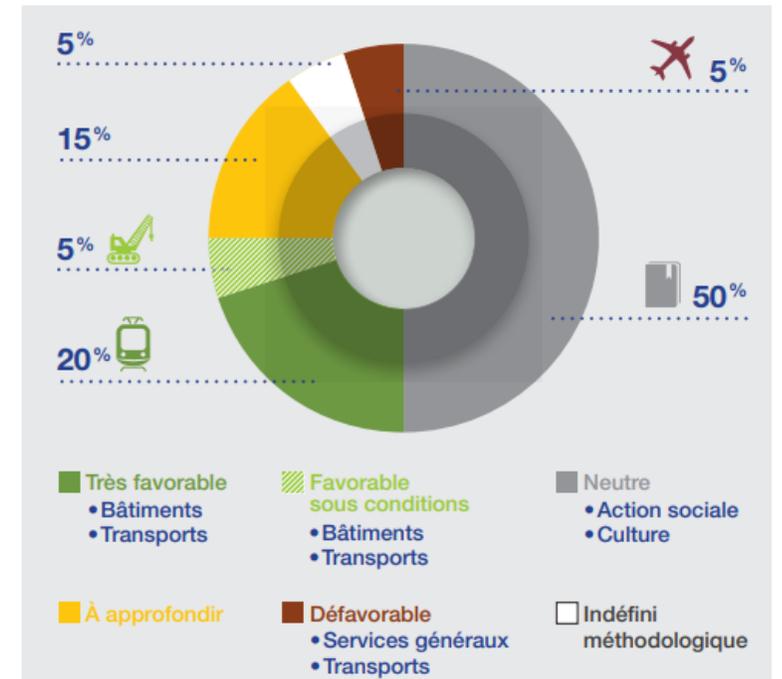
DISPOSER D'UNE ÉVALUATION CLIMAT DU BUDGET PERMET AUX ÉLU·E·S ET AUX SERVICES DE LA COLLECTIVITÉ DE :



DÉMARCHE GLOBALE ILLUSTRANT LES PRINCIPALES ÉTAPES DE L'ÉVALUATION ENVIRONNEMENTALE DU BUDGET



EXEMPLE FICTIF : L'IMPACT « ATTÉNUATION » GLOBAL DU BUDGET



# PAR SECTEURS, SERONT ÉLIGIBLES DES ACTIVITÉS « DURABLE PAR NATURE » ET DES **ACTIVITÉS « FACILITATRICE » DE TRANSITION OU DES MESURES « D'AMÉLIORATION »**



### Own performance

The activity itself is being performed in a way that substantially contributes to an environmental objective.

E.g. Building renovation, energy efficient manufacturing processes, low carbon energy production.

Exemple : station d'épuration, parc solaire

### Improvement measures

Efficiency or performance improvements made within an economic activity e.g.

- Energy efficiency measures
- Small-scale renewables
- Resilience measures

### Economic activity

e.g. Manufacturing

Exemple : efficacité énergétique industrielle

### Enabling activity

The activity is improving the performance of another economic activity, or activities, and does not itself risk harm to environmental objectives.

E.g. Manufacture of low carbon products, key components, equipment or machinery.

Exemple : production de fibre de carbone pour des pales d'éoliennes

# LE CŒUR DU SUJET AUJOURD'HUI : ÉVALUATION TECHNIQUE DES CRITÈRES « TU RENTRES OU PAS » NOTAMMENT EN TERME D'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

## EXEMPLES DE PROJETS ELIGIBLES

Eligibilité basée sur une technologie ou une pratique

Exemple :

- Solaire photovoltaïque
- Recyclage d'aluminium
- Véhicules électriques

Vérification requise : « simple » analyse du reporting annuel pour isoler les revenus associés à cette activité

Respect d'un standard ou d'une réglementation

Exemple :

- Reforestation
- Nouveaux bâtiments et rénovation
- Electroménager ou robinetterie de classe A

Vérification additionnelle, comme le rapport développement durable ou autres documents appropriés émis par la société

Métrique avec un seuil à respecter

→ Seuils fixes ou dégressifs

Exemple :

- Production de véhicules hybrides
- Production d'acier ou d'engrais (niveaux EU-ETS)
- Efficacité énergétique de la distribution d'eau

Analyse en profondeur, activité par activité (voire site par site), ou recours à des bases de données type TPI

## DES SEUILS EN CADRAGE



**Linda Romanovska** (She/Her) • 1er  
Sustainable Finance | Natural Capital |  
Resilience to Climate Change  
8 h • Modifié •

**#EUTaxonomy** new draft criteria are now public. Here is what you need to know. The draft Delegated Acts include:

- ✓ 18 amended and 7 new activities for **#mitigation** objective (manufacturing, transport)
- ✓ 15 amended and 6 new activities for **#adaptation** objective (civil engineering, IT, consulting, disaster risk management)
- ✓ 21 new activities for **#circulareconomy** objective
- ✓ 6 new activities for **#water** and marine resources objective
- ✓ 6 new activities for **#pollution** objective
- ✓ 2 new activities for **#biodiversity** objective
- ✓ Amendments to pollution **#DNSH** criteria Annex

- ☑ Amended reporting requirements for the new 4 environmental objectives - report on eligibility from 2024, alignment a year after
- ☑ Amended reporting templates for non-financial and financial entities

Three new tools:

- ✂ Taxonomy Navigator - aids the understanding of taxonomy and guides through other tools <https://lnkd.in/gn63aNVq>
- ✂ Taxonomy Calculator - aids the calculation of KPIs and compiling reporting templates <https://lnkd.in/gvkYuGic>
- ✂ FAQ repository

# QUELLES CONSÉQUENCES CONCRÈTES PROBABLES POUR LES ENTREPRISES ?

## **ELLES SERONT ANALYSÉES SUR DES BASES CLAIRES, POUR LE MEILLEUR OU LE PIRE...**

**Elles ne pourront plus se cacher derrière un joli rapport RSE pour se dire vertueuses**

**Leurs actionnaires vont leur fixer des objectifs de part de CA / CAPEX alignés**

**Elles vont attendre que chaque achat soit qualifié en regard de ces critères**

**Leur cout du capital va changer selon cette qualification**

**A moyen terme une base pour une fiscalité ?**

**Elles vont devoir engager de gros frais en « compliance » et en SI**

# DES OPPORTUNITÉS À SAISIR, MAIS UN CADRE APPLICABLE NON STABILISÉ

## **IMPORTANT POUR LES ENTREPRISES D'ÊTRE ATTENTIVES**

**Les accès aux subventions publiques vont s'aligner sur ces critères**

**Pas assez « ambitieux » = taux plus élevés, va favoriser les projets plus ambitieux**

**Une opportunité, lorsque ce n'était pas déjà le cas, d'échanges renforcés entre DAF et RSE**

**Va permettre de mieux attirer des investissements verts ailleurs que dans les ENR**

**Une qualification objective qui permettra aux yeux de tous de valoriser ceux qui sont bons**

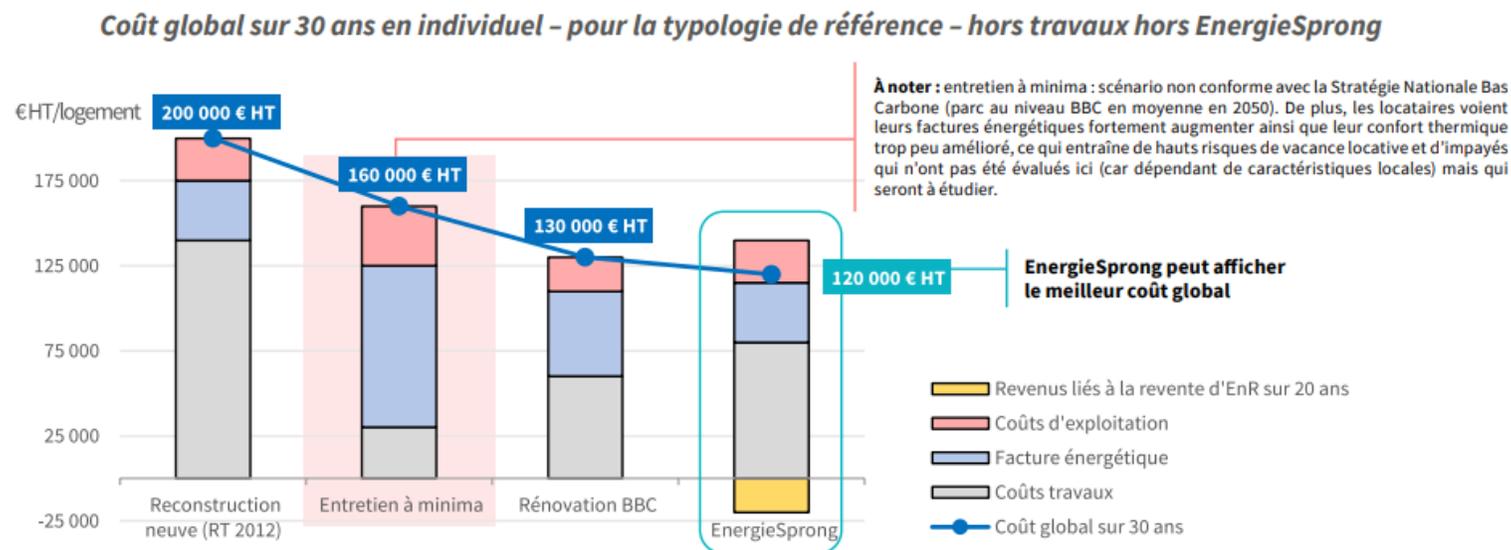
**Le vrai sujet ce n'est pas « un peu plus de reporting », même si ca ne les ravira pas, c'est l'évolution à venir du « cout de l'argent » en regard de critères écologiques**



QUEL MODÈLE D'AFFAIRE SI ON  
DOIT INVESTIR 3 FOIS PLUS : UNE  
OPPORTUNITÉ DANS LES ENR ?



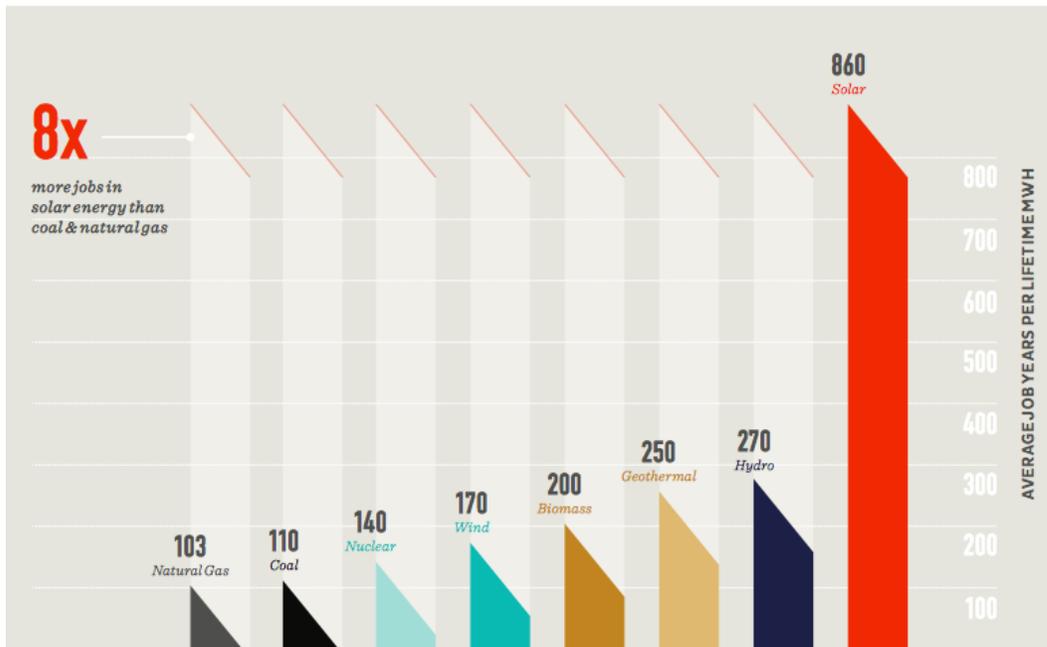
# PAS DE MODÈLE D'AFFAIRE ÉQUILIBRÉ EN INVESTISSANT PLUS SANS DE NOUVEAUX REVENUS ET DES TAUX PLUS BAS



- Densification et vente de droits à construire dans un monde post ZAN
- Certificats d'économies d'énergies
- Crédits carbone
- Forfaits énergie / 3<sup>e</sup> ligne de quittance
- Contrat d'impact social
- Services immobiliers / aux villes
- Vente d'énergies renouvelables

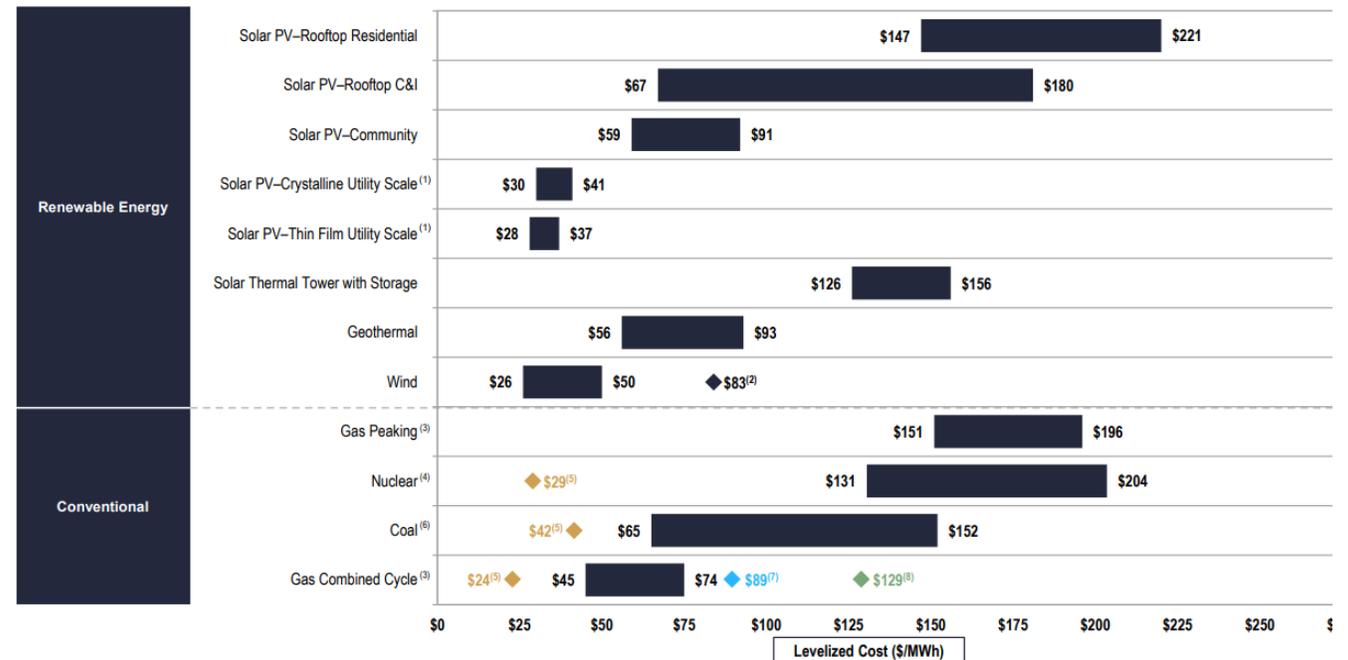
**Il n'y a pas une voie unique et des pistes qui seront plus ou moins pertinentes selon les territoires**

# CHAQUE PAYS CONSTRUIT SON MIX ÉNERGÉTIQUE SUR BASES PHYSIQUES & POLITIQUES AVEC DES COÛTS ET CO-BÉNÉFICE DIFFÉRENTS



## Levelized Cost of Energy Comparison—Unsubsidized Analysis

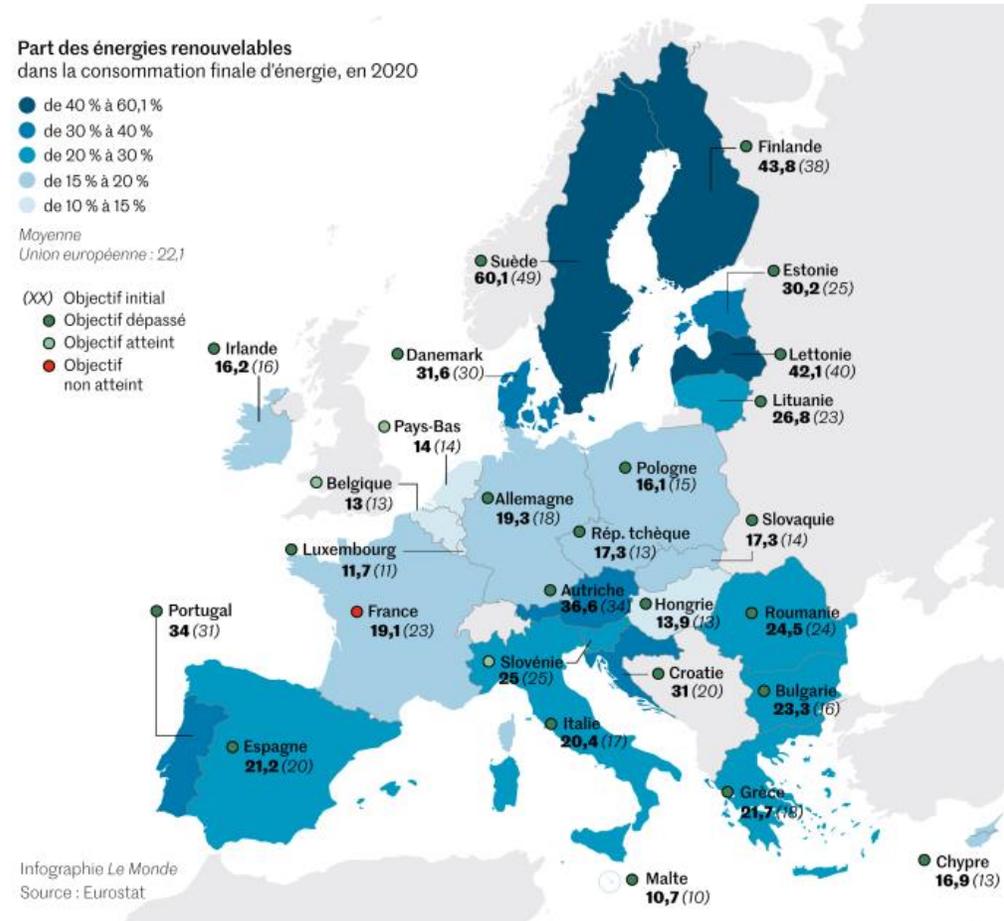
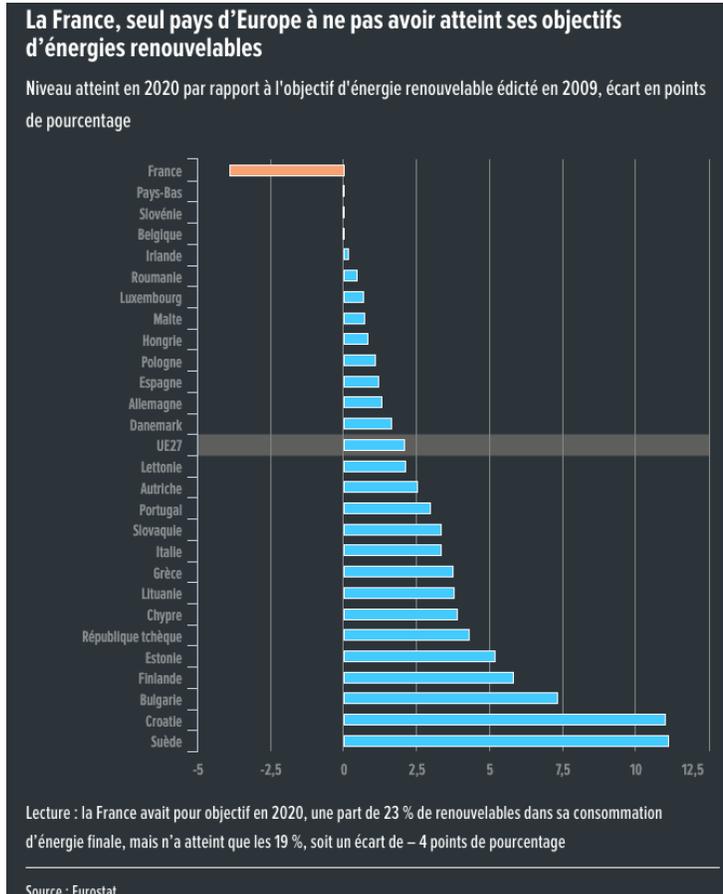
Selected renewable energy generation technologies are cost-competitive with conventional generation technologies under certain circumstances



Source: Lazard estimates.  
 Note: Here and throughout this presentation, unless otherwise indicated, the analysis assumes 60% debt at 8% interest rate and 40% equity at 12% cost. Please see page titled "Levelized Cost of Energy Comparison—Sensitivity to Cost of Capital" for cost of capital sensitivities. These results are not intended to represent any particular geography. Please see page titled "Solar PV versus Gas Peaking and Wind versus CCGT—Global Markets" for regional sensitivities to selected technologies.  
 (1) Unless otherwise indicated herein, the low case represents a single-axis tracking system and the high case represents a fixed-tilt system.  
 (2) Represents the estimated implied midpoint of the LCOE of offshore wind, assuming a capital cost range of approximately \$2,500 – \$3,800/kW.  
 (3) The fuel cost assumption for Lazard's global, unsubsidized analysis for gas-fired generation resources is \$3.45/MMBtu.  
 (4) Unless otherwise indicated, the analysis herein does not reflect decommissioning costs, ongoing maintenance-related capital expenditures or the potential economic impacts of federal loan guarantees or other subsidies.  
 (5) Represents the midpoint of the marginal cost of operating fully depreciated gas combined cycle, coal and nuclear facilities, inclusive of decommissioning costs for nuclear facilities. Analysis assumes that the salvage value for a decommissioned gas combined cycle or coal asset is equivalent to its decommissioning and site restoration costs. Inputs are derived from a benchmark of operating gas combined cycle, coal and nuclear assets across the U.S. Capacity factors, fuel, variable and fixed

La France a fait le choix du nucléaire, une énergie bas carbone mais chère et peu créatrice d'emploi

# EN FRANCE, ON A NÉGLIGÉ DEPUIS TROP LONGTEMPS LE SUJET : SOUS INVESTISSEMENT MASSIF DANS LES ENR ET AMENDES À LA CLÉ



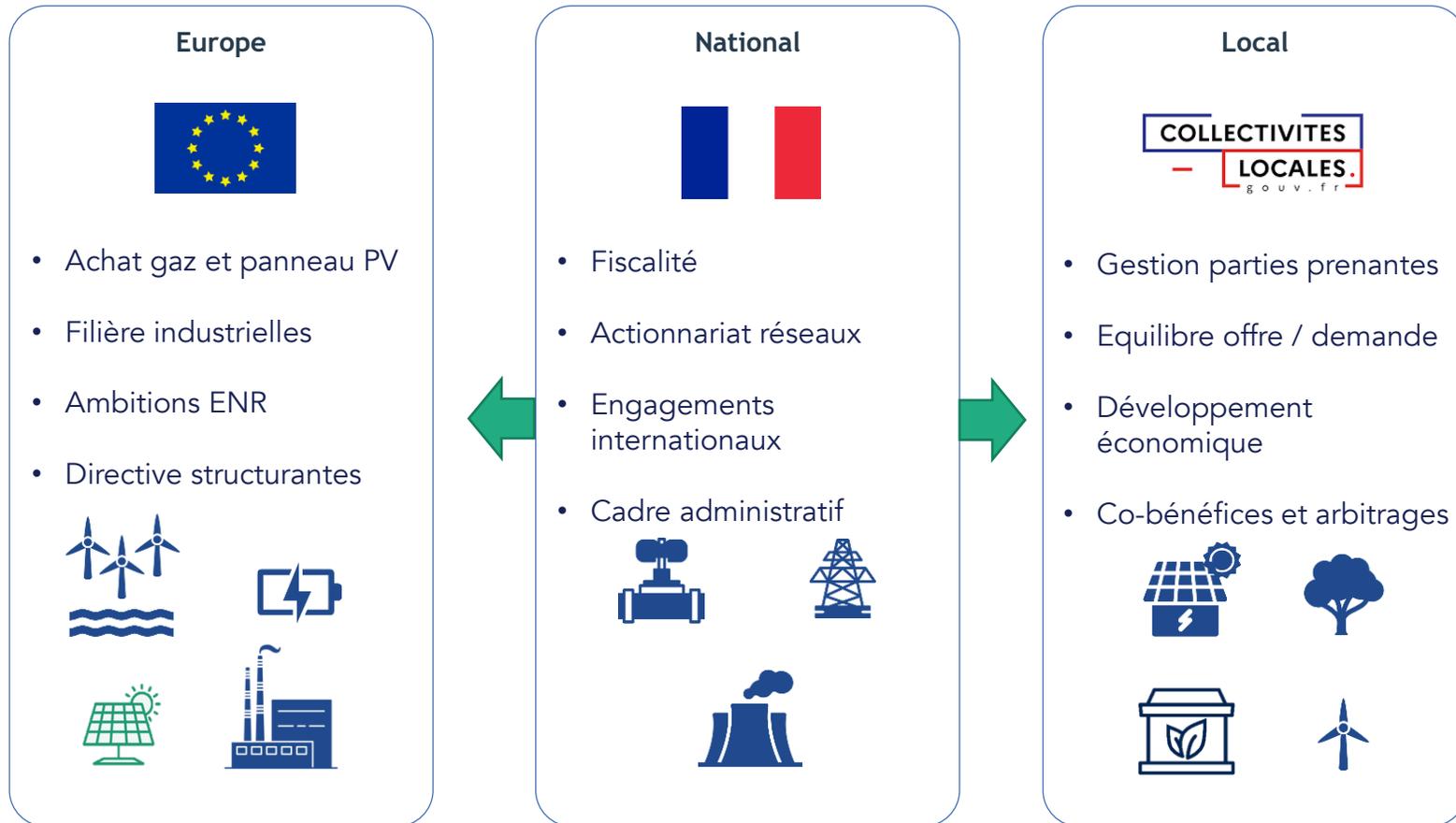
500 M€ d'amendes payé à l'UE en 2022 par la France

# BEAUCOUP DE DÉFIS À RELEVER POUR PLANIFIER UN FUTUR ÉNERGÉTIQUE **PLUS DÉCENTRALISÉ, PLUS ÉCOLOGIQUE ET PLUS SOLIDAIRE**



Aspects abordés par la loi d'accélération des ENR

# UN ÉCHELON NATIONAL CELUI DE LA LOI, QUI NE PEUT PAS TOUT. SEULS **DES ACTEURS LOCAUX PEUVENT ACCÉLÉRER LE DÉPLOIEMENT DES ENR**



# COMPRÉHENSION (ENFIN) QU'UN MONDE SANS ENR N'EXISTE PAS ET QUE **SON DÉVELOPPEMENT EST CLÉ ET NE FREINERA PAS LE NUCLÉAIRE**

## Mais pas de solutions sans inconvénients : un enjeu clé de travail avec les parties prenantes

---

- Aucune région ne pourra se soustraire au développement de son potentiel : la justice a condamnée la décision de X. Bertrand de faire des Hauts de France une zone où on n'installe plus d'éolienne
- Une coopération avec les activités résidentielles, touristiques et agricoles, qui doit se débattre

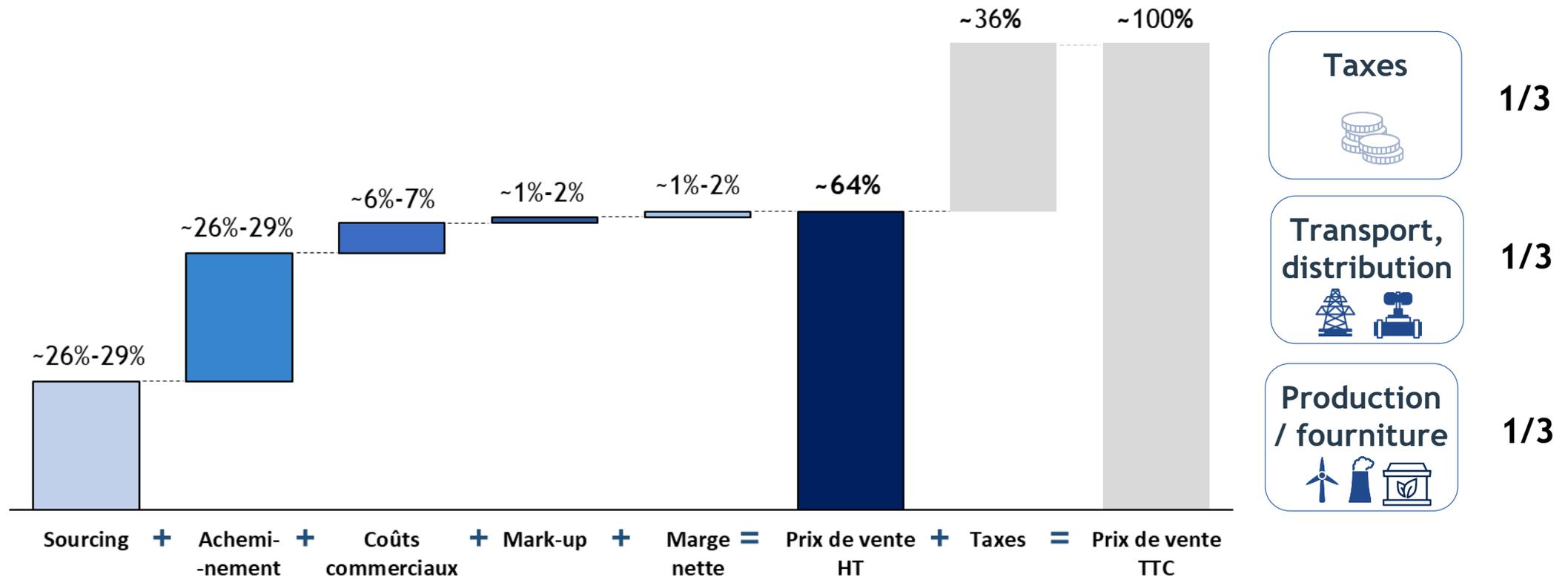
## Les « fonciers faciles » n'existent plus, il faut passer à la « cohabitation énergétique »

---

- On a commencé à développer des parcs massifs sur les anciennes décharges, sites pollués, terres agricoles abandonnées et anciennes bases militaires.
- Maintenant il faut s'attaquer à des zones « en activité » : parkings, logements en rénovation, zones d'activités, terres agricoles en activité, plans d'eau et site industriels
- Question du pouvoir des maires / intercommunalités, cf immobilier avec introduction par la loi de « zones d'accélération » et « d'exclusion »

**Le développement des ENR, notamment le solaire en circuits courts, passera par des acteurs avec une maîtrise foncière, capable de combiner cette production avec une autre activité économique sur ce foncier, avec une pérennité sur le territoire et de bonnes relations de travail avec les collectivités**

# UN PRIX DE L'ÉNERGIE COMPOSÉ EN 3 PARTIES MAJEURES AVEC DES PRIX QUI VONT STRUCTURELLEMENT AUGMENTER

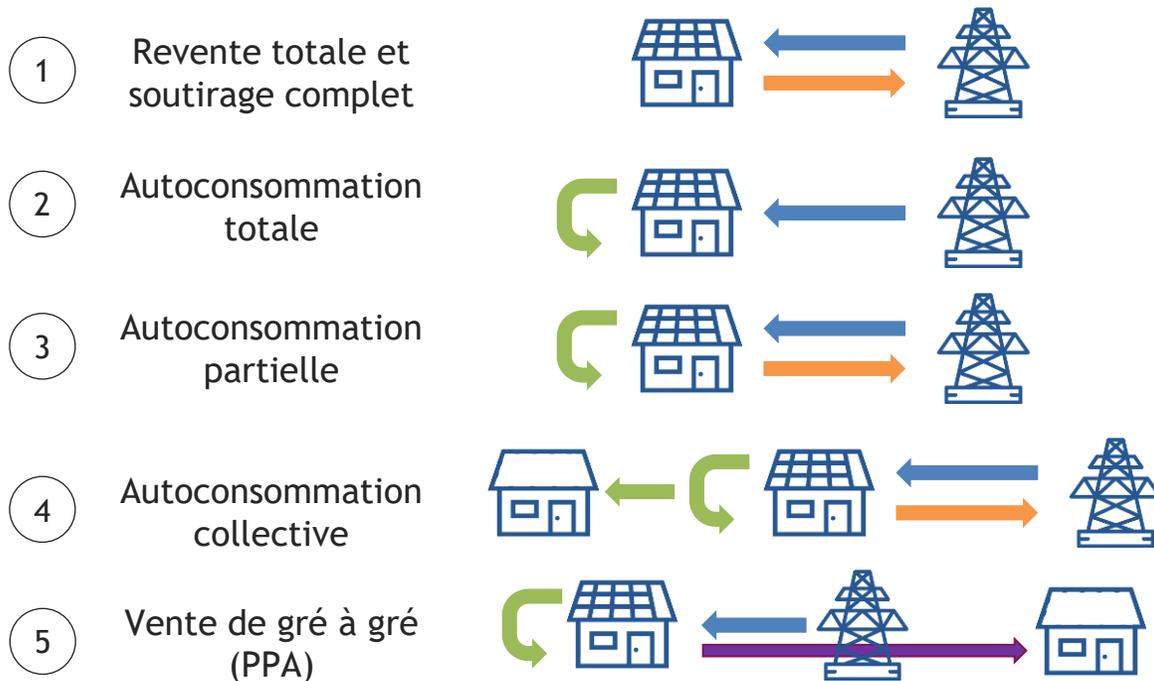


Source : Rapport annuel CRE, 2016

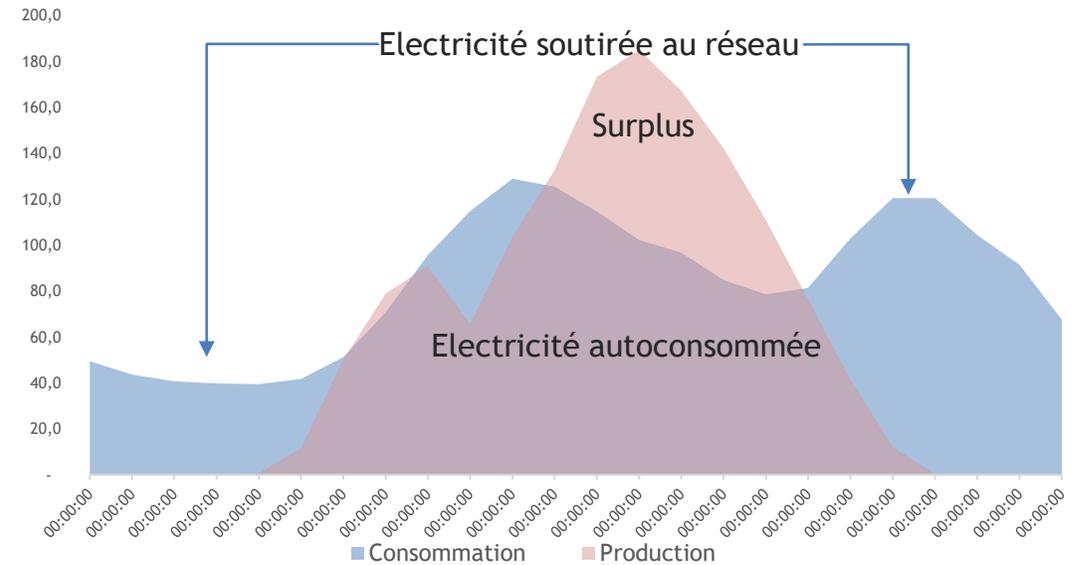


# DES MODÈLES D'AFFAIRES VARIÉS DANS LE SOLAIRE DÉCENTRALISÉ AVEC DES MONTAGES AUSSI SUBTILS QUE DANS L'IMMOBILIER

Différentes options de valorisation existent :



Profil de consommation, injection et soutirage du réseau :



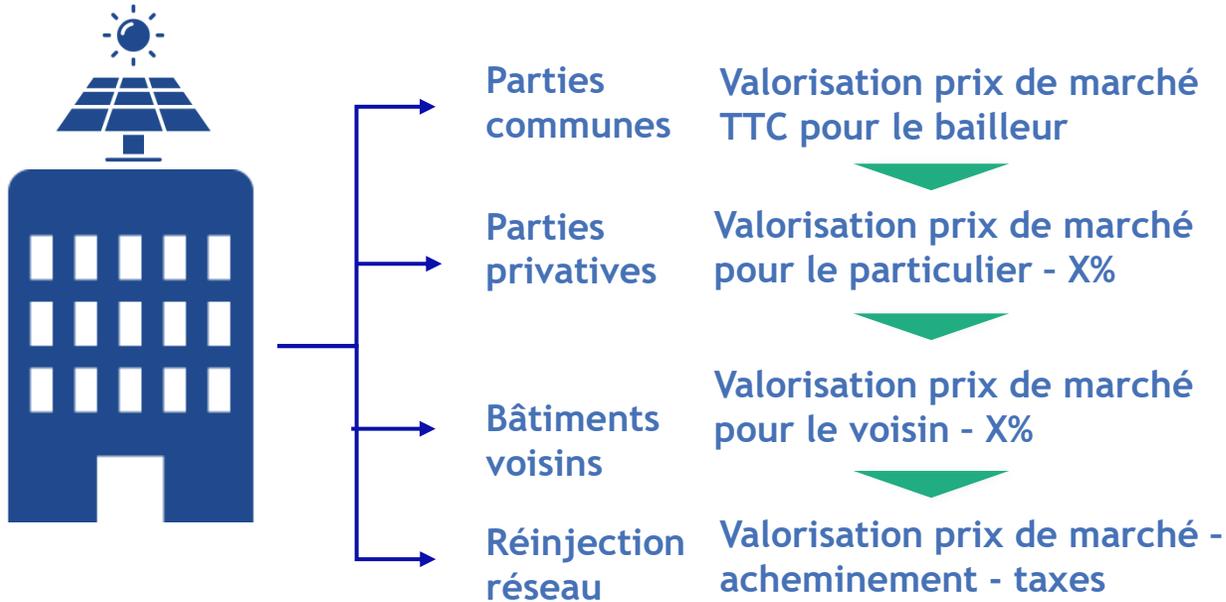
Pour qualifier un projet d'autoconsommation, 2 indicateurs sont utilisés :

$$\text{Taux d'autoconsommation} = \frac{\text{Én. autoconsommée}}{\text{Production PV}}$$

$$\text{Taux d'autoproduction} = \frac{\text{Én. autoconsommée}}{\text{Consommation}}$$

# LE DIMENSIONNEMENT ET PROFILS DE CONSOMMATION DE SOI MÊME, DES OCCUPANTS ET DES VOISINS IMPACTE L'ÉCONOMIE DES PROJETS

## 4 prix possibles de valorisation de chaque électron produit



## Selon les usages des bâtiments, l'équilibre offre / demande qui la pertinence économique très différente

- Taux d'autoconsommation : entre **20% et 40%**
  - Taux avec actions de maîtrise/pilotage de consommation : **60 à 90% (1)**
- Certaines consommations (chauffage ECS) peuvent être déplacées

Installation en autoconsommation individuelle de 3 kWc dans le Sud

- Durée d'exploitation : 25 ans
  - Taux d'autoconsommation : **30% | 50%**
  - Taux de rentabilité interne : **3% | 5% (2)**
- Secteurs **tertiaire, agricole & industriel** **avantagés** car leurs consommations sont synchrones avec le profil de production PV
  - Exemple : hypermarché dont les horaires coïncident avec le temps solaire → taux d'autoconsommation supérieur à **95%**
  - L'autoconsommation collective inter-batiments est l'échelle la plus pertinente - ET tristement celle qui est la moins promue...

❓ Quelle valorisation selon les usages ?

❓ Quelle priorisation des usages ?

❓ Quel taux d'autoconsommations pour les différents usages ?

# LA VALORISATION DE VOTRE FONCIER DANS UNE ÈRE DE COHABITATION **ENTRE IMMOBILIER ET PROD. ÉNERGÉTIQUE EST UNE OPPORTUNITÉ**

**De limiter vos coûts**

**De protéger vos occupants de hausses de charges**

**De permettre à l'Etat et aux territoires de tenir leurs objectifs**

**De générer des revenus additionnels sur votre foncier**

**De contribuer concrètement et « visiblement » à la transition énergétique**

**Prendre en main ces sujets de production énergétique n'est pas (encore assez) simple, le cadre législatif et fiscal est instable, le modèle des opérateurs des réseaux mal adapté mais le besoin physique, social et économique est là. Le mouvement HLM a un levier majeur à jouer pour déployer les ENR en France**

# UN MONDE À +2 OU +6°C NE SERA PAS « COMME D'HABITUDE ». TOUTES LES PROFESSIONS VONT FAIRE FACE DES ÉVOLUTIONS MAJEURES

Ne rien faire

Tenter de faire un peu mieux sans revoir son modèle d'affaire

Se fixer des objectifs élevés mais ne pas s'en donner les moyens et les repousser ou négocier des délais

Calculer réellement ses risques et opportunités, oser se remettre en question, tenter des modes de faire différemment, planifier son passage à l'échelle

**Ne rien faire ou faire trop peu seront les stratégies perdantes à l'heure où la transition n'est plus une option et passe du qualitatif au quantitatif**

# CHANGEONS DE TRAJECTOIRE

Chez GreenFlex, nous sommes convaincus qu'à travers leurs activités les entreprises doivent réparer la planète et la société.

Nos équipes conçoivent et accélèrent la mise en place de solutions visant l'excellence environnementale et sociétale afin d'amener nos clients sur une trajectoire de transformation vers un modèle réparateur : **l'économie régénérative.**

Grâce à une approche multi-expertise unique alliant conseil, accompagnement opérationnel, digital et financement, nous accompagnons depuis 2009 nos 750 clients pour intégrer la création de valeur environnementale et sociale globale au cœur de leur activité.

## CONTACT

Sébastien Delpont

**Directeur Développement Conseil**

[sdelpont@greenflex.com](mailto:sdelpont@greenflex.com)