

## Communiqué de presse

Saint-Herblain, le 5 octobre 2026

### Passage de relais à l'USH des Pays de la Loire : Valérie Lasek succède à Axel David

**Après près de dix années de développement de l'action collective régionale, l'USH des Pays de la Loire ouvre une nouvelle étape de son projet.**

L'USH des Pays de la Loire annonce l'arrivée de Valérie Lasek à sa direction à compter du 1er octobre 2026. Elle succède à Axel David, qui a conduit l'association régionale pendant près de dix ans et l'a fait évoluer vers un rôle de laboratoire d'innovation pour le logement social.

#### Une nouvelle directrice au parcours reconnu dans l'habitat et l'aménagement

Valérie Lasek, diplômée de Sciences Po Lille et de l'Institut Régional d'Administration, a construit un parcours au cœur des politiques publiques du logement, de la ville et de l'aménagement. Elle a débuté au ministère de l'Écologie, où elle a traité des questions européennes puis celles d'habitat, d'urbanisme et d'aménagement durable. Elle a ensuite rejoint le cabinet de la ministre de l'Égalité des Territoires et du Logement, où elle a notamment contribué à l'élaboration de la loi ALUR.

À l'Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine (ANRU), elle a préfiguré la création de l'Institut pour la Ville Durable, devenu France Ville Durable. Elle a ensuite dirigé l'EPARECA (2016-2020), puis exercé comme directrice générale déléguée adjointe de l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT), dont elle a accompagné la création. De 2021 à 2026, elle a dirigé l'EPA Bordeaux Euratlantique, l'une des plus grandes opérations d'aménagement de France hors Île-de-France. Elle y a piloté, avec les collectivités et les opérateurs, la production de logements, dont une part significative de logements abordables, et l'adaptation du projet aux enjeux climatiques.

Habitée à faire travailler ensemble État, collectivités, opérateurs, financeurs et entreprises, elle rejoint l'USH des Pays de la Loire avec une connaissance fine des enjeux de production de logements, de renouvellement urbain et de transition écologique.

*J'ai longtemps travaillé en partenariat avec tous les acteurs de la fabrique de la ville pour apporter des réponses concrètes aux besoins des habitants. J'avais très envie de rejoindre le mouvement HLM pour mettre mon expérience et mon énergie au service des opérateurs du logement social dans un territoire particulièrement dynamique.*

**Valérie Lasek, nouvelle directrice de l'USH des Pays de la Loire**

#### La coopération comme levier d'innovation

Sous la direction d'Axel David et l'impulsion de son conseil d'administration, l'USH des Pays de la Loire a renforcé au cours de la dernière décennie ce qui constitue son ADN : la capacité des organismes Hlm à construire une culture collective régionale, à porter ensemble la voix du logement social et à transformer cette coopération en projets opérationnels.

Cette dynamique repose sur un dialogue étroit avec l'État, les collectivités, les acteurs et réseaux régionaux, dans une région marquée par la force de ses politiques locales de l'habitat et la dynamique du travail collectif. Elle s'est notamment traduite par l'évolution du projet stratégique du CREHA Ouest et l'ouverture de sa gouvernance aux collectivités, la participation à la création et au portage de l'OFS Atlantique Accession Solidaire et la création de la centrale d'achat MASH Grand Ouest.

Cette dernière est devenue le support de projets de massification de la maîtrise d'ouvrage qui constituent aujourd'hui une marque de fabrique régionale : EnergieSprong Pays de la Loire, puis MASH Hors-Site Neuf et MAESTRO.

*Je retiens de cette expérience avant tout une conviction : les organismes Hlm sont plus forts lorsqu'ils parlent d'une même voix, partagent leurs expériences et construisent ensemble des réponses concrètes au service des habitants et des territoires. C'est cette logique collective que nous avons cherché à faire vivre, avec les organismes, l'équipe de l'USH et l'ensemble de nos partenaires, en allant jusqu'à porter ensemble des projets que nous n'aurions jamais pu conduire séparément. Je quitte donc l'USH avec beaucoup de reconnaissance pour tout ce que nous avons construit ensemble, mais aussi avec confiance : les défis qui attendent le logement social sont considérables et cette capacité à agir collectivement sera plus nécessaire que jamais. Je souhaite à Valérie de prendre beaucoup de plaisir à poursuivre et à faire grandir cette dynamique, avec l'équipe et les organismes Hlm des Pays de la Loire.*

**Axel David, directeur de l'USH des Pays de la Loire de 2017 à 2026**

*Après plus de neuf années à nos côtés, Axel quitte l'USH des Pays de la Loire en laissant une empreinte forte. L'équipe, nos adhérents comme l'ensemble de nos partenaires reconnaissent en lui un grand professionnel, profondément attaché à l'intérêt général et au service des collectifs et des territoires. Par son énergie, sa capacité à fédérer et son sens de l'initiative, il a largement contribué à accélérer la dynamique de notre Union Régionale et à faire rayonner nos travaux bien au-delà des Pays de la Loire, avec une préoccupation constante : leur utilité concrète pour les habitants. Axel a fait grandir notre collectif et notre capacité à agir. Pour tout ce chemin parcouru ensemble, nous voulons simplement lui dire : merci !*

*L'arrivée de Valérie ouvre maintenant une nouvelle étape pour notre Union régionale. Son expérience des politiques publiques, de l'aménagement et du travail partenarial sera précieuse pour poursuivre la dynamique engagée et répondre aux défis qui sont devant nous. Nous sommes convaincus qu'elle saura s'inscrire dans cette histoire collective tout en y apportant son expérience, son regard et son propre style.*

**Damien Martineau, président de l'USH des Pays de la Loire**

## Une nouvelle étape à ouvrir

Valérie Lasek prend ses fonctions dans un contexte particulièrement exigeant pour le logement social : tension croissante sur l'offre, hausse des coûts et contraintes de financement, accélération nécessaire de la rénovation énergétique et adaptation du parc aux effets du changement climatique.

Dans ce contexte, l'USH des Pays de la Loire entend poursuivre et amplifier les dynamiques collectives engagées : accompagner les politiques locales de l'habitat, développer la massification et le hors-site pour changer d'échelle, et renforcer les partenariats avec l'État, les collectivités, les financeurs et la filière du bâtiment. Valérie Lasek pourra pour cela s'appuyer sur une équipe engagée et sur la forte culture de coopération des organismes Hlm des Pays de la Loire.

### **À propos de l'USH Pays de la Loire**

*L'USH des Pays de la Loire constitue l'échelon régional du Mouvement Hlm (248 755 logements gérés, 7 134 logements locatifs et 835 logements en accession sociale construits en 2025). À ce titre, elle représente les 44 organismes d'habitat social et assure la promotion de la profession, de ses activités et donc du logement social auprès des pouvoirs publics, des collectivités locales et de l'ensemble des partenaires.*

*L'USH pilote et anime l'action politique et professionnelle du Mouvement Hlm en Pays de la Loire. Avec la montée en régime des politiques locales de l'habitat, l'USH des Pays de la Loire contribue à développer et coordonner les actions collectives dans les territoires. Elle se veut force de proposition à partir de sa connaissance des enjeux locaux de l'habitat ligérien.*

**Contacts presse : Caroline Pasquet – [caroline.pasquet@ush-pl.org](mailto:caroline.pasquet@ush-pl.org) – 06 61 46 86 98**